

# CARTES DOCUMENTAIRES ET BIBLIOTHÈQUES DE RÉFÉRENCE

Compte rendu de la formation à l'ENSSIB

14 – 16 décembre 2010

(rédigé par Elisabeth Kneller, avec la participation de Claude Vial, Cadist de physique)

# Plan

2

- La politique nationale de l'IST – les conséquences pour la politique documentaire nationale
- L'élaboration de cartes documentaires
  - ▣ Exemples à Paris, à Lyon et Strasbourg, en Allemagne, en Angleterre
- Les CADIST et leur évolutions
  - ▣ Bilan
  - ▣ Nouvelles missions et nouveau profilage
  - ▣ Exemples
  - ▣ Les CADIST du point de vue des usagers

## I. La politique nationale de l'IST – les conséquences pour la politique documentaire nationale

3

### *Politiques nationales pour l'IST et la documentation à l'heure de la LRU (Alain Colas)*

- Les politiques documentaires s'inscrivent dans un environnement institutionnel en mouvement :
  - La LOLF : Loi organique relative aux lois des finances (janvier 2006)
  - La loi de programme pour la recherche (avril 2008)
  - La LRU : Loi relative aux libertés et responsabilités des universités ou loi d'autonomie des universités (août 2008)

# I. La politique nationale de l'IST – les conséquences pour la politique documentaire nationale

4

## Un petit rappel :

- Une loi organique est une loi qui concerne l'organisation des pouvoirs. La **LOLF** instaure une autre procédure budgétaire.
- La LOLF a introduit la « culture de la performance »
- Elle a initié un nouveau type de dialogue contractuel. Par rapport à un ensemble d'objectifs recentrés il y aura une évaluation

# I. La politique nationale de l'IST – les conséquences pour la politique documentaire nationale

5

- La **Loi de programme pour la recherche** prévoit la création des pôles de recherche et d'enseignement supérieur (PRES)
- Création de réseaux thématiques de recherches avancées ou de centres thématiques de recherche (RTRA)
- Création de l'ANR (qui répond au nouveau système de financement sur projet)
- L'AERES

## I. La politique nationale de l'IST – les conséquences pour la politique documentaire nationale

6

### La LRU (loi d'autonomie des universités)

- La LRU prévoit que toutes les universités accèdent à l'autonomie dans les domaines budgétaires et de gestion des ressources humaines
- Globalisation des moyens alloués par le ministère aux établissements
  - ▣ une seule ligne seulement pour la documentation

## I. La politique nationale de l'IST – les conséquences pour la politique documentaire nationale

7

- Réorganisation du MESR suite à la réorganisation des politiques publiques
  - ➔ 2 directions :
    - DGESIP – Direction générale pour l'enseignement supérieur et l'insertion professionnelle
    - DGRI – Direction générale pour la recherche et l'innovation
- Création de la MISTRD (mission de l'information scientifique et technique et du réseau documentaire) –
  - Fusion entre la sous-direction des bibliothèques et le bureau de l'IST de la DGRI.

□

## I. La politique nationale de l'IST – les conséquences pour la politique documentaire nationale

8

- La MISTRD est un service commun à la DGESIP et de la DGRI – sous le « Service de la coordination stratégique et des territoires » et devra englober l'enseignement supérieure et la recherche et l'innovation
- Transfert de missions opérateurs à l'ABES
- Parmi les missions :
  - ▣ Réalisation d'un nouveau profilage des CADIST
  - ▣ La création de la bibliothèque scientifique numérique – BSN
  - ▣ Le PRB : programme de renouveau des bibliothèques



# I. La politique nationale de l'IST – les conséquences pour la politique documentaire nationale

## La BSN : bibliothèque scientifique numérique

- Projet retenu dans le cadre du « Plan France numérique 2012 »
- Une TGI : très grande infrastructure de recherche, inscrite dans la SNRI (stratégie nationale de recherche et d'innovation)
- Comité sous l'égide du ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche :
  - Conférence des présidents d'université, des grandes écoles
  - Les principaux organismes de recherche (CNRS, CEA, INRA, INRIA ...)
  - Ministère de la Culture et de la Communication
  - La BNF

# I. La politique nationale de l'IST – les conséquences pour la politique documentaire nationale

10

## La BSN ...

- Objectifs principaux :
  - L'acquisition des archives de l'édition scientifique et l'abonnement aux revues
  - Accès et hébergement aux/des ressources numériques, p.e. Bibliovie, Biblio SHS ...
  - Signalement
  - Archives ouvertes - HAL
  - Numérisation du patrimoine
  - L'archivage pérenne
  - Le PEB
  - ...

Apport d'impulsion de l'état : 3M€ en 2010

## I. La politique nationale de l'IST – les conséquences pour la politique documentaire nationale

11

### Le PRB : programme de renouveau des bibliothèques

- Des actions qui visent à
  - Ouvrir plus largement les BU
  - Lier les politiques documentaires aux stratégies des établissements
  - Mutualisation des ressources documentaires au niveau des sites
  - Rationaliser les achats de ressources numériques sur le plan national dans le cadre de la BSN
  - Favoriser l'émergence de nouveaux types de bibliothèques (« Learning center »)

# I. La politique nationale de l'IST – les conséquences pour la politique documentaire nationale

12

## Le PRB ....

- Redéfinir le rôle des opérateurs et des réseaux nationaux :
  - Les CADIST
  - Les réseaux de la formation continue (URFIST, ENSSIB, CRFCB)
  - L'ENSSIB mettre en œuvre un portail de la formation continue au 1<sup>er</sup> trimestre 2011
  - L'ABES devra être un opérateur national comme porteur de licences nationales
  - CTLES sont des opérateurs régionaux dont les missions seront renforcées
  - L'ABES qui sera contractualisée à partir de 2012

## I. La politique nationale de l'IST – les conséquences pour la politique documentaire nationale

13

### *Politique documentaires nationales et bibliothèques numériques de référence (Fabien Plazannet, Service du livre et de la lecture)*

- Harmonisation de l'action avec le MESR
- La diversité des bibliothèques (bibliothèques d'état, BnF, BPI), bibliothèques municipales nécessite une coopération, une visibilité, une organisation et une optimisation des dépenses publiques
- Participation aux réseaux documentaires
  - CCFR, plans de conservation partagée, carte documentaire des fonds patrimoniaux, dépôt légal, portails et projets numériques

## I. La politique nationale de l'IST – les conséquences pour la politique documentaire nationale

14

- Un travail de signalement est en cours
- Plan de numérisation (1996) : répertoire des fonds iconographiques et sonores appartenant à l'état
- Contrat numérique : Constitution de collections numérisées de premier plan (Bibliothèque numérique de référence)
- P.e. Bibliothèque numérique de l'Orléanais et du Centre : plan validé en 2010 pour 5 ans :  
<http://www.numerique.culture.fr/mpf/pub-fr/document.html?base=service&id=FR-SE-9085c061>

# I. La politique nationale de l'IST – les conséquences pour la politique documentaire nationale

15

## *Le rôle de la BnF dans la structuration du paysage documentaire national (Aline Girard, Dép. de la coopération, BnF)*

- Dans une convention-cadre quinquennale entre la BnF, le MCC et le MESR, la BnF participe au développement d'une bibliothèque numérique en proposant des démarches de numérisation concertée entre bibliothèques partenaires
- Signalement du patrimoine écrit dans le CCFR, numérisation dans Gallica
- Dans le contrat de performance (2009-2013), la BnF développe l'offre numérique
- Les projets de la BnF sont en phase avec le « Schéma numérique des bibliothèques » :
  - « Constituer les corpus documentaires numériques les plus exhaustifs possibles dans les domaines de référence répondant à la demande du public et à des nécessités de préservation du patrimoine »
  - « Multiplier les accès aux ressources numériques du domaine public.. »
  - (recommandations 6 et 8)

# I. La politique nationale de l'IST – les conséquences pour la politique documentaire nationale

16

- Programmes de numérisations par thèmes :
  - Sciences juridiques
  - Histoire de l'art
  - Guerre de 1914-1918 dans le cadre de Europeana
  - Histoire sociale et ouvrière
  - Histoire coloniale
  - ...
- Programmes européens et internationaux
- Acquisitions électroniques : volonté de la BnF de s'associer à une démarche collective pour offrir un meilleur service aux usagers, pour rationaliser les coûts



## II. L'élaboration de cartes documentaires

17

### *L'exemple du « Quartier Latin » (Philippe Marcerou, BIU Sorbonne et Frank Smith, Sainte Geneviève)*

- L'opération a commencé en 2004
- Motivée par la création du Nouveau Quartier Latin (Paris – rive gauche autour de la BNF, les Grands Moulins, la BULAG, Sainte Barbe)
- **Objectifs :**
  - Augmentation du nombre des places assises
  - Horaires d'ouverture large
  - Accès à un public large

## II. L'élaboration de cartes documentaires – exemple Paris

18

L'exemple du « Quartier Latin » (Philippe Marcerou, BIU Sorbonne et Frank Smith, Sainte Geneviève) (2)

Méthode :

- Importance du rapport Larroutourou pour la structuration des bibliothèques.
- Les politiques documentaires doivent être déterminées en fonction des axes de recherche
- Chaque bibliothèque doit se positionner par rapport à la bibliothèque voisine
- Le but est l'utilisation de la documentation
- Création d'un guide de recherche avec des entrées thématiques.
- Utilisation de codes de classification correspondant aux sections du CNU pour faciliter le dialogue avec les chercheurs
- Projet de conservation partagée des périodiques

## II. L'élaboration de cartes documentaires – exemple Lyon

19

### *L'exemple de Lyon (Jacqueline de Condappa, ENS Lyon, Marie-Luise Krumenacker, SCD Lyon 3)*

- 2011-2015 : Mise en place d'une coopération et d'un pilotage documentaire
- Objectifs : rationaliser les dépenses
- La carte documentaire ne concerne que les BU
- Les bibliothèques gardent d'abord les disciplines dans lesquelles elles sont spécialisées ; les dépenses concernant les autres disciplines doivent être rationalisées

## II. L'élaboration de cartes documentaires – exemple Strasbourg

20

### *L'exemple strasbourgeois (Christophe Didier, BNU de Strasbourg)*

#### **Objectifs :**

- Rationalisation des achats documentaires entre la BNU, les SCD et la future MISHA
- Harmonisation des responsabilités documentaires

#### **Moyens :**

- Mettre en œuvre une politique documentaire fondée sur les points forts de chaque établissement en vue de rendre un meilleur service aux utilisateurs
- Réinformatisation dans un SIGB commun
- Mise en ligne des thèses
- Coordination de la documentation électronique

## II. L'élaboration de cartes documentaires – exemple Allemagne

21

### *Le développement coopératif des collections scientifiques en Allemagne (Monika Moravetz-Kuhlman, Bay. Staatsbibliothek, Munich)*

Les grands piliers de la carte documentaire nationale :

- La DNB – Deutsche Nationalbibliothek (née en 1990)
- Le ZDB – catalogue national des périodiques
- EZB - base de données des périodiques électroniques
- SDD - Sammlung deutscher Drucke – collection des imprimés allemands
- SSG – Sondersammelgebiete (CADIST)

## II. L'élaboration de cartes documentaires – exemple Allemagne

22

### Les CADIST

- Créées en 1975 avec la mission d'améliorer la couverture documentaire en Allemagne et pour assurer un accès à la littérature scientifique
- Le système des SSG ou CADIST a été mis en place par la DFG

## II. L'élaboration de cartes documentaires - Allemagne

23

### Les CADIST :

- 24 bibliothèques d'acquisition (22 BU et 2 grandes bibliothèques encyclopédiques)
- 12 bibliothèques scientifiques spécialisées – bibliothèques à vocation nationale en raison de leurs fonds complets dans un domaine spécifique.
  - ▣ Le financement à long terme n'est pas assurée par la DFG ;
  - ▣ Financement à moyen terme pour renforcer un fonds, catalogue de fonds spéciaux, amélioration de conditions d'accès ...
- 3 bibliothèques centrales spécialisées
  - ▣ Mission de fourniture nationale de documents en sciences appliquées (Cologne pour la médecine, Kiel pour l'économie, Hannovre pour sciences et techniques)

## II. L'élaboration de cartes documentaires - Allemagne

24

### Missions des CADIST :

- Collections complètes et ininterrompues de ressources documentaires
- Signalisation, catalogage, archivage
- PEB
- La couverture documentaire devrait être plutôt un réservoir, les acquisitions ne sont pas nécessairement orientées aux domaines de recherche actuels
- L'exhaustivité est visée



## II. L'élaboration de cartes documentaires - Allemagne

### Acquisitions des ressources documentaires électroniques :

- Ne sont pas encore incluses dans les missions des CADIST
- Un système pay-per-use a été développé pour les ressources pour lesquels une bibliothèque CADIST a une licence. Ce système est soutenu par la DFG
- 2006 : Mise en place d'un programme pour la création d'un environnement numérique de recherche et la mise en place d'un système commun de gestion de l'information pour toutes les disciplines
  - Adopté par la DFG
  - Le programme LIS – Literatur- und Informationssysteme – a été doté d'un budget d'environ 125 M€ sur 5 ans, 25 M€ supplémentaires en 2008, en complément du budget habituellement alloué d'environ 30 M€ par an

## II. L'élaboration de cartes documentaires - Allemagne

### Le programme de 2006 : Création d'un environnement numérique de recherche

- 5 axes principales :
  - Poursuite du système de couverture documentaire nationale
  - Numérisation de fonds anciens
  - Accès ouvert
  - Acquisitions de fonds d'archives
  - Coopération internationale « knowledge exchange »
- Une des idées : Création de portails fédérateurs thématiques qui ressemblent
  - Des fonds spécialisés
  - Des ressources électroniques
  - Des prestations et services (PEB, édition numérique ...)
- Financement avec soutien de la DFG et budgets des bibliothèques
- Ex. Bibliotheksportal <http://www.bibliotheksportal.de/hauptmenue/wir-ueber-uns/wissenschaftsportal-b2i/>

## II. L'élaboration de cartes documentaires - Allemagne

### Négociations de licences nationales :

- Un consortium de bibliothèques compétentes d'un domaine a mené des négociations d'archives au nom de la DFG
- Accès à toutes les institutions financées par des moyens publics
- Accès à des utilisateurs, domiciliés en Allemagne par inscription et protégé par mot de pass
- Phase pilote pour l'acquisitions d'abonnements (2008-2010) – évaluation en cours
- *2 modèles :*
  - Titres peu représentés en Allemagne en format papier : licence financée par la DFG indépendamment de leur répartition en Allemagne
  - Bouquets avec des abonnements « papier » bien répartis en Allemagne : prise en compte du volume des abonnements, pas de financement par la DFG

## II. L'élaboration de cartes documentaires - Allemagne

28

*Frédéric Blin*

Projet : Numérisation des fonds des bibliothèques CADIST

- Numérisation des ouvrages libres de droit
- Ouvrages publiés par des éditeurs indépendants

Deutsche Digitale Bibliothek

- Réunit des portails culturels et scientifiques
- S'intègre dans Europeana

### Le projet UKRR (Deborah Shirley, UKRR)

- Accès rapide aux ressources pour la recherche
- Une conservation coordonnée et un stockage collaboratif des périodiques imprimés
- Un gain de place pour les lecteurs
- Modernisation du PEB de la BL
- Approche collaborative et coordonnée pour une conservation à long terme
- Stockage de périodiques de recherche imprimés à consultation réduite

### **Bref historique des CADIST en France :**

Le réseau des CADIST a été mis en place dans les années 80

#### Missions

- Accroissement des collections de l'enseignement supérieur français
- Développer la documentation en langues étrangères
- Viser à l'exhaustivité
- Signalisation des ressources documentaires
- Mission de diffusion des ressources acquises
- Mission de conservation

## Les CADIST et leur évolution – leur rôle dans la stratégie des cartes documentaires, le nouveau profilage (Stéphanie Groudiev, MISTRD) (2)

31

### **Bilan**

- 27 CADIST sur 29 implantations
- Subvention de 4,9 M€
- Un réel accroissement des collections en 30 ans
- Enrichissement de la documentation en langue étrangère
- Un maillage disciplinaire renforcé

### **Mais :**

- Diminution du PEB de 54 % depuis 1999
- Réseau disparate en termes de visibilité et de services rendus
- Des mutations profondes dans le paysage documentaire auxquelles ils faut faire face

## **Les facteurs de mutation :**

### 1. Les ressources électroniques :

- L'émergence des ressources électroniques et un accroissement des coûts qui ne laissent plus beaucoup de marge pour acheter d'autres types de documents ; la mission de l'exhaustivité ne peut pas être atteinte
- Les questions de droit pour la documentation électronique rendent la mission nationale des CADIST de diffusion plus difficile
- Comment positionner les CADIST par rapport à l'acquisition et l'archivage des ressources électroniques ?
- Faut-il repenser les mutualisations possibles entre les universités et les organismes de recherche ?



Les CADIST et leur évolution – leur rôle dans la stratégie des cartes documentaires, le nouveau profilage (Stéphanie Groudiev, MISTRD) (4))

33

## **Les facteurs de mutation :**

### 2. La loi LRU

- Déclare l'autonomie des universités, les CADIST constituent un réseau national. Il faut vérifier l'engagement des CADIST par rapport à l'ancrage local
- La loi LRU nécessite de justifier d'un service rendu à l'échelle nationale. Comment peut-on justifier de ce service si le PEB diminue et les ressources électroniques ne sont pas ou peu diffusables ?
- Le modèle de financement SYMPA selon lequel le budget est réparti en deux enveloppes : activité et performance

### 3. Le rapprochement de l'enseignement supérieur et de la recherche

Les CADIST et leur évolution – leur rôle dans la stratégie des cartes documentaires, le nouveau profilage (Stéphanie Groudiev, MISTRD) (5)

34

### *Un nouveau profil pour les CADIST :*

- Les mutations en cours demandent un reprofilage des CADIST.
- Constitution d'un groupe de travail en février 2010 avec quelques représentants de CADIST

Les CADIST et leur évolution – leur rôle dans la stratégie des cartes documentaires, le nouveau profilage (Stéphanie Groudiev, MISTRD) (6)

35

### I. Première étape : Evaluations

- Évaluation initiale très complète
- Évaluations annuelles avec des indicateurs à mesurer

#### Axes d'évaluation :

- Constitutions de collections
- Usage et rôle national
- Valorisation des services et notoriété internationale

Les CADIST et leur évolution – leur rôle dans la stratégie des cartes documentaires, le nouveau profilage (Stéphanie Groudiev, MISTRD) (7)

36

## II. Deuxième étape : redéfinir les missions

- Quelles pourraient les missions d'un CADIST aujourd'hui ?
- Rapproche entre les CADIST et la recherche
- Renforcer le rôle des chercheurs dans la politique documentaire
- Quel sera le public ciblé des CADIST
- Passer d'une logique de collection à une logique de services à valeur ajoutée
- Les collections doivent rester le socle sur lequel s'appuient les services des CADIST
- Les CADIST doivent être acteurs majeurs à travers 3 pistes de réflexion :
  - Les réseaux
  - Les liens avec la recherche
  - La constitution de collections numériques

## Les CADIST et leur évolution – leur rôle dans la stratégie des cartes documentaires, le nouveau profilage (Stéphanie Groudiev, MISTRD) (8)

37

### ➤ Nouveau profil par rapport à leur notoriété et les réseaux disciplinaires

- Les CADIST doivent être connus comme bibliothèques de référence
- Ils devraient développer des actions internationales
- Positionner les CADIST comme acteurs majeurs de la carte documentaire nationale – piloter les cartes documentaires disciplinaires et une politique de conservation partagée
- Réaffirmer leur rôle dans des réseaux thématiques disciplinaires
- Partage et expertise dans le domaine de l'IST
- Repenser le PEB existant (Groupe de travail), plateforme commune ?
- Les relations avec la recherche
- Les CADIST devront avoir un rôle d'interlocuteur légitime des instances de recherche
- Associer les structures documentaires des organismes de recherche et des laboratoires d'université

## Les CADIST et leur évolution – leur rôle dans la stratégie des cartes documentaires, le nouveau profilage (Stéphanie Groudiev, MISTRD) (9)

38

### ➤ Nouveau profil concernant la Constitution de collections numériques

- Positionner les CADIST dans le dispositif national d'achat et de conservation des ressources électroniques acquises
- Renforcer leurs activités de veille (par les signets)
- Mission de négociation de ressources de niche
- Les bibliothèques CADIST devront jouer un rôle pilote dans la production et diffusion des données produites

### ➤ Troisième étape : restructurer le réseau

- Articulation du réseau CADIST autour de structures existantes
- Réseaux thématiques
- Pôles documentaires de référence (collections d'intérêt national)
- Poursuivre et développer des structures de taille très inégales, parfois très pointues
- Ou réfléchir à des groupements et mutualisations disciplinaires ?

## Les CADIST et leur évolution – CADIST Antiquité à la BIU Sorbonne et CADIST Chimie à Lyon 1

39

### *Marie-Thérèse Petiot, BIU Sorbonne :*

- Investissement dans Couperin en tant que CADIST
- Participation de la BIU au portail MENESTREL, portail sur l'histoire
- Missions traditionnelles

### *Dominique Wolf, SCUDU Lyon 1*

- Les collections du CADIST s'adosent aux projets de la recherche
- Le Cadist de chimie n'achète plus de livres (augmentation des coûts des périodiques)
- Vu les difficultés des accès électroniques, quelle pourra être le rôle d'une bibliothèque de référence ?
- Création d'un portail
- Service de référence en ligne
- Numérisation de collections spécifiques
- Acquisitions de licences nationales pour des ressources de niche
- Conservation partagée du papier

*Thomas Mohnike (chercheur en études scandinaves à Strasbourg)*

*Jean-François Jal, professeur à Lyon 1*

- Création de portails qui offre toutes sortes d'information et activités de recherche dans la discipline
- Outils communs de partage et centralisation pour éviter le zapping entre plusieurs outils
- Plus de dialogue avec les enseignant-chercheurs
- Numérisation
- Renforcement des collaborations entre bibliothèques
- Offre renforcée de formations des utilisateurs aux nouveaux outils
- Les bibliothèques doivent être un lieu de savoirs, d'échanges, de rencontres pour tout le public